Universidad de Sevilla  
Escuela Técnica Superior de Ingeniería Informática

**Plan de Gestión de Recursos**



Grado en Ingeniería Informática – Ingeniería del Software  
Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Curso 2022 – 2023

| **Grupo de prácticas** | | G2-8 |
| --- | --- | --- |
| **Autores** | | **Rol** |
| Martínez Martínez, Gonzalo | 77928283M | Equipo director y de trabajo |
| Vázquez Ortiz, Álvaro | 07257681P | Equipo director y de trabajo |
| Parrilla Bascón, Pedro | 77927669N | Equipo director y de trabajo |
| Navarro Sicre, Manuel | 77176961R | Equipo director y de trabajo |
| de la Prada Prados, Francisco Javier | 30267713N | Equipo director y de trabajo |

Fecha : 01/10/2022

**Control de Versiones**

| Fecha | Versión | Descripción |
| --- | --- | --- |
| 26/10/2022 | v1.0 | Versión inicial del documento con todos los apartados. |

**Identificación miembro del equipo y estimaciones**

| Rol | Identificación | Nivel de habilidad |
| --- | --- | --- |
| Equipo Director | 1 | Capacitado |
| Equipo de desarrollo | 2 | Capacitado |

| Adquisición de personal | Liberación de personal |
| --- | --- |
| El personal involucrado en el proyecto se incorporará a este cuando sea necesario.  Por ejemplo, el equipo de desarrollo no forma parte hasta que no se empiece a desarrollar el software. | El personal que haya sido adquirido para la realización del proyecto quedará libre cuando todas las fases del proyecto finalicen y se de este por cerrado. |

**Roles, responsabilidades y autoridad**

| Rol | Responsabilidad | Autoridad |
| --- | --- | --- |
| Equipo Director | Líder del proyecto y máximo responsable de  que el proyecto sea exitoso.  Se encargará de planificar el proyecto, gestionar los recursos y el tiempo, así como de asignar tareas al resto de miembros del equipo.  Será el encargado de la comunicación tanto con el cliente como con el equipo de desarrollo para asegurarse de que se cumple con lo establecido por el cliente. | Su nivel de autoridad está por encima de los desarrolladores. |
| Equipo de desarrollo | Responsables de desarrollar a tiempo el producto software completo, cumpliendo con todos los requisitos y con las métricas de calidad establecidas. | Deben seguir todas las indicaciones que les de el equipo director del proyecto. |

**Requisitos de entrenamiento**

* *RE-001:* El Equipo Director debe tener conocimientos suficientes en materia de gestión y planificación de proyectos.
* *RE-002:* El Equipo de desarrollo debe tener las competencias necesarias para el correcto diseño del software solicitado y en la tecnología requerida para el desarrollo del proyecto.
* *RE-003:* Los equipos de trabajo de todos los miembros del equipo de desarrollo deben cumplir con las prestaciones mínimas para ejecutar el software necesario para las fases de planificación y desarrollo del proyecto.

* *RE-004:* Los programas usados tanto en la planificación como en el desarrollo del software deben tener las licencias originales.

**Premios y reconocimiento**

Durante la fase de desarrollo del software y al finalizar esta se realizarán una serie de procesos de revisión y mejora con la finalidad de obtener experiencia para futuros desarrollos y evitar fallos recurrentes.

Estos procesos consistirán en analizar los fallos que han consumido tiempo y retrasado el proyecto y sus soluciones aplicadas para asi partir de una base mejor para la realización de futuros proyectos además de la revisión del tiempo utilizado para ver en qué tareas se podría haber utilizado menos tiempo y recursos.

**Desarrollo del equipo**

La adaptación y el desarrollo tanto del Equipo Director como del Equipo de desarrollo debe consumir el mínimo de tiempo posible, para así no retrasar futuras etapas del desarrollo del proyecto y comprometer los plazos de entregas o el propio desarrollo del software, además de que se presupone que ya poseen experiencia suficiente para realizar cada una de las tareas que les han sido asignadas.

**Identificación de recursos físicos y estimaciones**

| ID | Recurso | Cantidad | Grado |
| --- | --- | --- | --- |
| RE-001 | Director de proyecto | 5 | Importante |
| RE-002 | Desarrollador software | 5 | Importante |
| RE-003 | Equipo de trabajo | 5 | Importante |
| RE-004 | Licencias de programas | 5 | Importante |
| RE-005 | Oficina | 1 | Importante |

**Adquisición de recursos**

En caso de ser necesario algún recurso durante la fase de desarrollo del producto software, el equipo desarrollador debe informar al Equipo Director sobre la necesidad de dicho recurso para que este realice una reunión en la que deben estar presentes ambos equipos para discutir la adquisición del recurso.

El recurso puede ser tanto externo como interno a la organización (nuevo miembro equipo desarrollo = recurso externo).

**Administración de recursos**

Los recursos aprobados por el Equipo Director del proyecto para ser adquiridos, comenzarán a usarse en el proyecto según sean necesarios para el correcto avance del proyecto.

Aquellos recursos que dejen de ser necesarios dejarán de recibir financiación.